

Ce mode de financement est utilisé dans les secteurs de l'énergie (pétrole, gaz, centrales thermiques, énergies renouvelables,...), des transports (métro, tramway, autoroutes, lignes ferroviaires,...) ou celui des bâtiments destinés à un usage collectif (hôpitaux, universités, stades, prisons,...). Il permet de réaliser des projets dont la taille peut varier de quelques dizaines de millions d'euros à plusieurs milliards. Les concessions autoroutières à la française sont l'un des exemples, représentatifs de cette structure de financement, les plus connus du grand public.

Les sociétés ad hoc, qui portent l'infrastructure ou l'équipement, tirent leurs revenus des projets qu'elles ont réalisés en percevant un paiement sur l'utilisateur ou sur le bénéficiaire final de l'infrastructure. Ces revenus leur permettent, sur la durée prévue à l'origine, d'exploiter le bien conformément à des objectifs de performance, d'amortir l'investissement initial des actionnaires et de rembourser la dette.

Ces sociétés sont généralement détenues par des actionnaires financiers (fonds d'investissement, compagnies d'assurances, etc...) et/ou par des actionnaires industriels.

Ce mode de financement permet aux industriels de développer des grands projets d'infrastructures sans avoir pour autant à les porter sur leur bilan et leur donne ainsi accès à un autre mode et à d'autres sources de financement que le financement corporate classique.

Dexia intervient aux côtés de ces actionnaires industriels et financiers en tant que :

- conseil financier, pour la structuration contractuelle et financière du projet, la recherche et la négociation des financements ;
- et/ou prêteur (Mandated Lead Arranger), pour l'arrangement et la mise en place des financements.

Au sein de cette activité, je suis plus particulièrement en charge des opérations en Partenariat Public-Privé, terminologie qui regroupe l'ensemble des financements de projets dont les revenus ne dépendent que de la disponibilité de l'infrastructure et non d'un éventuel risque de trafic ou de volume. Il s'agit donc, en général, de projets bâtimentaires (hôpitaux, universités, écoles,...), de projets à vocation sportive ou culturel (stades, musées,...), de certains projets de transport sans risque de trafic (routes nationales sans péage, certaines lignes ferroviaires à grandes vitesses,...) et de projets dans des secteurs spécifiques tels que la défense, les télécoms, etc...

## **QUELLES SONT LES SOURCES DE MOTIVATION DANS VOTRE METIER ?**

Parce qu'il concerne des projets de taille importante, parce qu'il contribue à l'aménagement du territoire, parce qu'il se définit sur un horizon long terme et parce qu'il fait appel à des compétences à la fois techniques, juridiques et financières, le financement de projet est un métier complet, varié, situé cœur des politiques publiques de développement économique.

**QUEL EST LE PROFIL RECHERCHE ET EN QUOI LE PROFIL DE L'IEP PEUT-IL ETRE UN ATOUT POUR CE POSTE ?**

Ecoles d'ingénieurs, écoles de commerce, IEP,...